

Управление рисками

Преподаватель: Солопчук Т.Ю.



План

- 1 Понятие и виды риска
- 2 Факторы и анализ риска
- 3 Качественный и количественный анализ риска
- 4 Управление риском

Управление рисками



это вероятность (угроза) потери предприятием части своих ресурсов, недополучения доходов или появления дополнительных расходов в результате осуществления определенной производственной и финансовой деятельности.

Классификация рисков

1) ПО ОЖИДАЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ

**Спекулятивные
(коммерческие)**

Возможность получения как положительного, так и отрицательного результата



**Чистые
(простые)**

вероятность получения убытков или нулевого результата

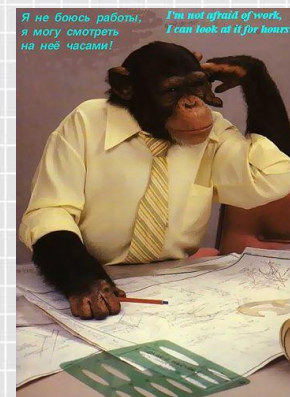
Классификация рисков

2) По природе возникновения

Связанные с недостаточностью информации

Хозяйственные

Связанные с личностью руководителя (менеджера)



Классификация рисков

3) По сфере возникновения

Производственные



Коммерческие



Финансовые



Факторы и анализ риска

Анализ рисков - выявление факторов рисков и оценки их значимости

Факторы риска – предпосылки, увеличивающие вероятность и реальность наступления рисков событий

Оценка рисков - это определение количественным или качественным способом величины (степени) рисков.

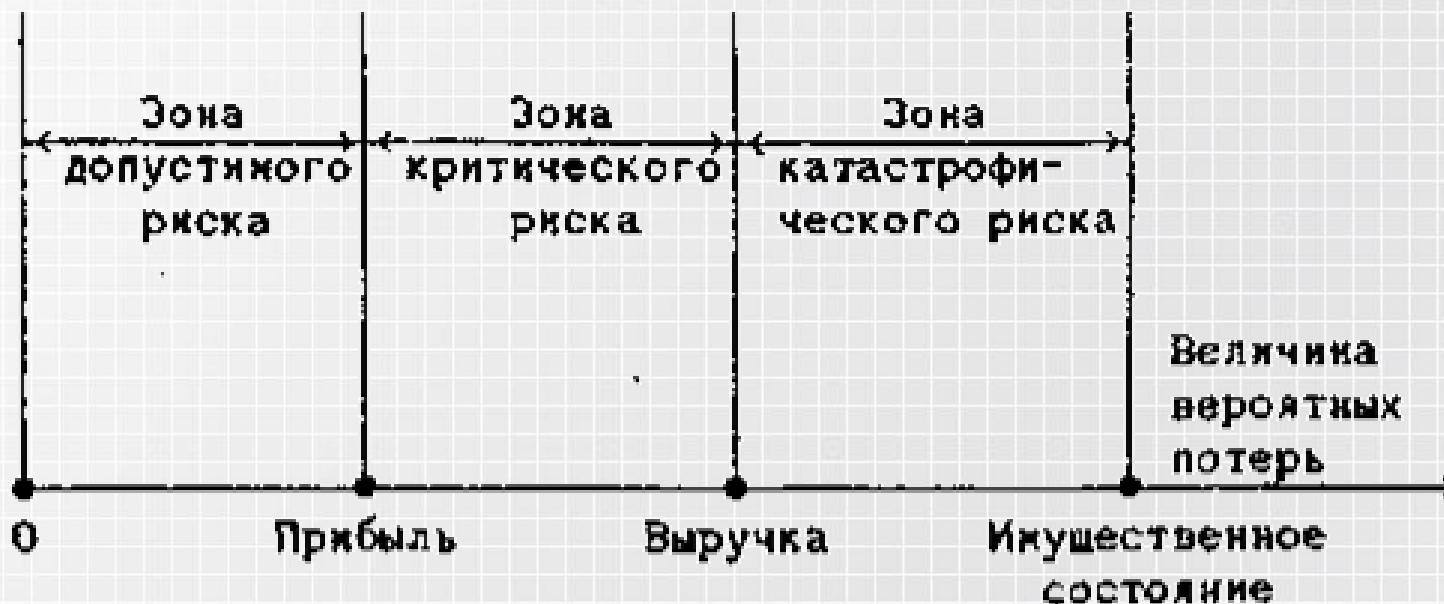


Качественный анализ риска



Качественный анализ - определение причин, факторов, потенциальных областей риска, выявление возможных его видов

Схема зон риска



Количественный анализ риска



Количественный анализ – оценка степени риска

Степень риска - вероятность наступления случая потерь, а также возможного ущерба от него

Критерии степени риска

СРЕДНЕЕ
ОЖИДАЕМОЕ
ЗНАЧЕНИЕ

КОЛЕБЛЕМОСТЬ
ВОЗМОЖНОГО
РЕЗУЛЬТАТА

Управление риском



Управление риском – прогнозирование неблагоприятных событий и принятие мер, позволяющих избежать или уменьшить потери

Этапы процесса управления риском

- Выяснение риска
 - Оценка риска
- Выбор метода управления риском
- Применение выбранного метода
 - Оценка результатов



Вопросы

- Что такое риск?
- В чем заключается суть качественного анализа риска?
- Что Вы понимаете под факторами и причинами риска?
- Перечислите и охарактеризуйте основные методы управления риском
- В чем заключается количественный анализ риска?
- Какие критерии существуют для измерения степени риска?



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



UP



DOWN